

経営成績	単位	2014年3月期	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期
売上高	億円	7,620	7,777	7,631	8,503	10,051	10,948	11,315	9,209	10,352
売上原価	億円	1,896	1,964	1,960	2,076	2,313	2,319	2,548	2,384	2,630
販売費および一般管理費	億円	5,228	5,536	5,294	6,060	6,933	7,545	7,629	6,675	7,306
営業利益	億円	496	276	377	368	804	1,084	1,138	150	416
EBITDA	億円	913	907	806	901	1,547	1,503	1,693	714	1,726
親会社株主に帰属する当期純利益 (損失)	億円	261	337	232	321	227	614	736	-117	424
売上原価率	%	24.9	25.3	25.7	24.4	23.0	21.2	22.5	25.9	25.4
売上販売費および一般管理費比率	%	68.6	71.2	69.4	71.3	69.0	68.9	67.4	72.5	70.6
営業利益率	%	6.5	3.6	4.9	4.3	8.0	9.9	10.1	1.6	4.0
EBITDAマージン	%	12.0	11.7	10.6	10.6	15.4	13.7	15.0	7.8	16.7

財政状態	単位	2014年3月期	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期
総資産	億円	8,013	8,236	8,085	9,346	9,494	10,096	12,188	12,042	11,794
短期借入債務	億円	641	756	190	166	107	152	1,449	756	254
長期債務	億円	919	313	676	1,040	708	606	1,032	2,487	1,656
有利子負債	億円	1,559	1,069	866	1,206	815	758	2,481	3,243	1,910
自己資本	億円	3,386	3,869	3,917	3,930	4,234	4,486	4,964	4,843	5,450

キャッシュ・フロー	単位	2014年3月期	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	億円	843	321	605	591	954	926	756	640	1,229
投資活動によるキャッシュ・フロー	億円	-168	115	-231	-706	-11	-1,031	-2,028	-701	637
財務活動によるキャッシュ・フロー	億円	-475	-584	-302	224	-531	-297	1,137	469	-1,762
フリー・キャッシュ・フロー	億円	675	437	374	-115	943	-105	-1,273	-60	1,866
現金及び現金同等物の期末残高	億円	1,102	1,008	1,049	1,131	1,568	1,118	975	1,363	1,565

1株当たり指標	単位	2014年3月期	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期
1株当たり当期純利益 (損失)	円	65.7	84.4	58.2	80.4	56.9	153.7	184.2	-29.2	106.2
1株当たり純資産	円	849.4	970.0	981.4	984.1	1,059.8	1,123.2	1,242.9	1,212.3	1,364.3
1株当たり配当金	円	20.0	20.0	20.0	20.0	27.5	45.0	60.0	40.0	50.0
期中平均株式数	千株	398,300	398,704	399,026	399,227	399,466	399,409	399,411	399,458	399,480

財政指標	単位	2014年3月期	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期
DSI	日	168.28	182.97	197.97	194.85	193.85	220.12	236.96	268.80	217.78
CCC	日	139	143	146	123	114	126	149	199	169
ROIC	%	5.9	4.1	4.6	5.0	10.4	13.1	12.9	1.3	3.3
ROE	%	8.4	9.4	6.0	8.2	5.6	14.1	15.6	-2.4	8.2
自己資本比率	%	42.2	47.0	48.4	42.0	44.6	44.4	40.7	40.2	46.2
ネットデット・エクイティ・レシオ	倍	0.08	-0.04	-0.10	-0.02	-0.22	-0.11	0.28	0.36	0.03
ネットEBITDA有利子負債倍率	倍	0.3	-0.2	-0.5	-0.1	-0.6	-0.3	0.8	2.4	0.1

配当情報	単位	2014年3月期	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期
連結配当性向	%	30.5	23.7	34.4	24.9	48.3	29.3	32.6	-	47.1
配当利回り	%	1.1	0.9	0.8	0.7	0.5	0.7	0.8	0.6	0.8
DOE	%	2.6	2.2	2.1	2.0	2.7	4.1	5.1	3.3	3.9

その他指標	単位	2014年3月期	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期
設備投資	億円	296	306	339	565	492	1,262	1,322	979	895
減価償却費	億円	336	334	318	345	396	420	557	619	636
研究開発費	億円	135	142	113	183	242	291	317	270	256

従業員	単位	2014年3月期	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期
従業員一人当たり売上高	百万円	23.1	23.6	22.6	23.2	26.8	28.3	28.3	23.6	29.3
従業員一人当たり営業利益	百万円	1.5	0.8	1.1	1.0	2.1	2.8	2.8	0.4	1.2
期末従業員数	名	33,054	33,000	33,783	36,549	37,438	38,640	40,000	39,035	35,318

セグメント情報	単位	2014年3月期	2015年3月期	2015年12月期	2016年12月期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期	2020年12月期	2021年12月期
国内化粧品 (売上高)	億円	3,497	3,393	-	-	-	-	-	-	-
国内化粧品 (営業利益)	億円	395	300	-	-	-	-	-	-	-
国内化粧品 (営業利益率)	%	11.2	8.8	-	-	-	-	-	-	-
グローバル (売上高)	億円	4,022	4,279	4,788	-	-	-	-	-	-
グローバル (営業利益)	億円	77	-47	21	-	-	-	-	-	-
グローバル (営業利益率)	%	1.9	-1.1	0.4	-	-	-	-	-	-
日本 (売上高)	億円	-	-	2,668	4,076	4,310	4,546	4,310	3,030	2,762
日本 (営業利益)	億円	-	-	305	574	832	914	765	97	96
日本 (営業利益率)	%	-	-	11.1	12.6	18.0	18.8	16.7	2.9	3.2
中国 (売上高)	億円	-	-	-	1,205	1,443	1,908	2,162	2,358	2,747
中国 (営業利益)	億円	-	-	-	42	113	245	292	184	12
中国 (営業利益率)	%	-	-	-	3.5	7.8	12.8	13.5	7.8	0.4
アジア(シフィック) (売上高)	億円	-	-	-	496	542	681	698	592	650
アジア(シフィック) (営業利益)	億円	-	-	-	11	57	78	74	32	37
アジア(シフィック) (営業利益率)	%	-	-	-	2.2	10.3	11.1	10.2	5.3	5.6
米州 (売上高)	億円	-	-	-	1,626	1,404	1,317	1,230	914	1,214
米州 (営業利益)	億円	-	-	-	-118	-103	-148	-76	-227	-132
米州 (営業利益率)	%	-	-	-	-6.8	-6.5	-8.7	-4.6	-19.5	-8.9
欧州 (売上高)	億円	-	-	-	852	1,284	1,132	1,184	943	1,170
欧州 (営業利益)	億円	-	-	-	-72	-32	-80	-132	-132	25
欧州 (営業利益率)	%	-	-	-	-8.1	-2.3	-6.4	-1.7	-12.9	1.9
トラベルリテール (売上高)	億円	-	-	-	248	445	876	1,228	985	1,205
トラベルリテール (営業利益)	億円	-	-	-	55	124	176	313	146	220
トラベルリテール (営業利益率)	%	-	-	-	22.1	27.6	20.0	25.4	14.8	18.2
プロフェッショナル (売上高)	億円	-	-	-	-	480	203	147	128	159
プロフェッショナル (営業利益)	億円	-	-	-	-	30	8	3	-0	8
プロフェッショナル (営業利益率)	%	-	-	-	-	6.1	3.9	2.2	-0.3	4.6
その他 (売上高)	億円	101	105	175	-	143	285	356	259	445
その他 (営業利益)	億円	21	22	49	-	-129	-60	-99	47	310
その他 (営業利益率)	%	13.8	14.6	17.5	-	-13.9	-4.4	-5.6	2.7	13.3
調整額 (営業利益)	億円	4	0	1	-123	-87	-50	-113	3	-158