

株式会社電通総研 連結財務情報

(百万円)

| 経営指標 | 2016年12月期 | 2017年12月期 | 2018年12月期 | 2019年12月期 | 2020年12月期 | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高 | 79,783 | 83,423 | 91,024 | 100,679 | 108,679 | 112,085 | 129,054 | 142,608 | 152,642 | 164,865 |
| 売上総利益 | 26,127 | 25,708 | 30,123 | 33,390 | 37,472 | 40,016 | 46,786 | 51,780 | 56,123 | 60,376 |
| 営業利益 | 6,488 | 5,489 | 8,239 | 10,075 | 12,189 | 13,736 | 18,590 | 21,028 | 21,039 | 22,888 |
| 経常利益 | 6,704 | 5,642 | 8,197 | 9,648 | 11,502 | 13,224 | 18,354 | 21,244 | 21,093 | 23,618 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 4,580 | 4,438 | 5,187 | 6,226 | 7,362 | 8,944 | 12,598 | 14,663 | 15,117 | 16,365 |
| 売上総利益率(%) | 32.7 | 30.8 | 33.1 | 33.2 | 34.5 | 35.7 | 36.3 | 36.3 | 36.8 | 36.6 |
| 売上営業利益率(%) | 8.1 | 6.6 | 9.1 | 10.0 | 11.2 | 12.3 | 14.4 | 14.7 | 13.8 | 13.9 |

(百万円)

| 財政状態 | 2016年12月期 | 2017年12月期 | 2018年12月期 | 2019年12月期 | 2020年12月期 | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 総資産 | 66,291 | 72,003 | 80,273 | 87,305 | 97,147 | 108,188 | 121,892 | 133,333 | 147,331 | 165,055 |
| 純資産 | 45,027 | 47,800 | 50,966 | 54,882 | 59,587 | 65,471 | 73,871 | 82,971 | 91,194 | 100,159 |
| 自己資本比率(%) | 67.9 | 66.3 | 63.5 | 62.8 | 61.3 | 60.5 | 60.6 | 62.2 | 61.9 | 60.7 |
| 総資産経常利益率(ROA)(%) | 10.4 | 8.2 | 10.8 | 11.5 | 12.5 | 12.9 | 16 | 16.6 | 15.0 | 15.1 |
| 自己資本当期純利益率(ROE)(%) | 10.5 | 9.6 | 10.5 | 11.8 | 12.9 | 14.3 | 18.1 | 18.7 | 17.4 | 17.1 |

(百万円)

| キャッシュ・フロー | 2016年12月期 | 2017年12月期 | 2018年12月期 | 2019年12月期 | 2020年12月期 | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 8,303 | 4,265 | 9,319 | 10,642 | 9,987 | 16,981 | 11,914 | 13,046 | 23,721 | 19,064 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -34 | -1,855 | -3,353 | -3,952 | -3,230 | -2,815 | -3,132 | -2,359 | -11,886 | -2,956 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | -1,991 | -2,363 | -2,564 | -3,260 | -3,942 | -4,461 | -5,419 | -6,702 | -7,982 | -8,552 |
| フリー・キャッシュ・フロー | 8,269 | 2,410 | 5,966 | 6,690 | 6,757 | 14,166 | 8,782 | 10,687 | 11,835 | 16,108 |

(百万円)

| その他指標 | 2016年12月期 | 2017年12月期 | 2018年12月期 | 2019年12月期 | 2020年12月期 | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 受注高 | - | 86,010 | 98,323 | 101,755 | 111,257 | 117,977 | 140,557 | 144,858 | 158,602 | 181,345 |
| 受注残高 | - | 24,128 | 31,426 | 32,502 | 35,080 | 40,972 | 51,648 | 53,899 | 59,859 | 76,339 |
| 設備投資 | 146 | 787 | 688 | 392 | 303 | 316 | 416 | 166 | 339 | 431 |
| 研究開発費 | 936 | 1,134 | 1,110 | 1,544 | 1,951 | 1,735 | 1,741 | 2,046 | 1,907 | 2,520 |
| 減価償却費 | 2,550 | 2,245 | 2,262 | 2,531 | 2,865 | 2,989 | 3,103 | 3,200 | 3,449 | 3,968 |

(円)

| 1株当たり指標 | 2016年12月期 | 2017年12月期 | 2018年12月期 | 2019年12月期 | 2020年12月期 | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1株当たり当期純利益 | 70.29 | 68.12 | 79.61 | 95.55 | 112.99 | 137.26 | 193.51 | 225.35 | 232.32 | 83.83 |
| 1株当たり純資産 | 690.55 | 733.08 | 781.64 | 841.85 | 914.08 | 1,004.41 | 1,134.80 | 1,275.10 | 1,401.39 | 513.17 |
| 1株当たり配当金 | 50.00 | 52.00 | 63.00 | 77.00 | 92.00 | 56.00 | 78.00 | 100.00 | 108.00 | 120.00 |
| 配当性向(%) | 35.6 | 38.2 | 39.6 | 40.3 | 40.7 | 40.8 | 40.3 | 44.4 | 46.5 | 47.7 |

※1 2026年1月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。

※2 2021年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。2013年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益および1株当たり純資産額を算定しております。

※3 1株当たり配当金については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

(百万円)

| セグメント情報 | 2016年12月期 | 2017年12月期 | 2018年12月期 | 2019年12月期 | 2020年12月期 | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上 | | | | | | | | | | |
| 金融ソリューション | 22,037 | 21,413 | 23,242 | 24,622 | 23,888 | 25,176 | 28,125 | 30,598 | 31,910 | 34,832 |
| ビジネスソリューション | 16,965 | 17,033 | 16,810 | 19,289 | 22,100 | 14,958 | 18,608 | 23,107 | 23,324 | 28,013 |
| 製造ソリューション | 23,872 | 25,530 | 29,252 | 30,027 | 30,511 | 32,031 | 36,453 | 41,118 | 47,353 | 61,039 |
| コミュニケーションIT | 16,908 | 19,445 | 21,718 | 26,739 | 32,179 | 39,919 | 45,867 | 47,784 | 50,053 | 40,980 |
| 営業利益 | | | | | | | | | | |
| 金融ソリューション | 2,110 | 1,821 | 1,794 | 1,516 | 1,411 | 1,494 | 1,611 | 3,498 | 3,674 | 4,459 |
| ビジネスソリューション | 1,666 | -169 | 701 | 1,937 | 2,760 | 2,655 | 4,704 | 5,770 | 5,497 | 6,994 |
| 製造ソリューション | 692 | 1,359 | 2,228 | 2,434 | 2,357 | 2,847 | 4,179 | 5,106 | 5,418 | 7,549 |
| コミュニケーションIT | 2,018 | 2,477 | 3,515 | 4,187 | 5,659 | 6,738 | 8,095 | 6,652 | 6,448 | 3,886 |

| 環境データ | 2015年 | 2016年 | 2017年 | 2018年 | 2019年 | 2020年 | 2021年 | 2022年 | 2023年 | 2024年 |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 温室効果ガス排出量※1.2 (t-CO2) | 3,499 | 4,273 | 3,142 | 3,031 | 2,791 | 2,017 | 1,832 | 1,890 | 1,991 | 1,866 |
| エネルギー使用量※1 (kl) | 2,367 | 2,224 | 1,724 | 1,547 | 1,486 | 1,182 | 1,078 | 1,122 | 1,294 | 1,249 |

※1 2022年以前は4月-3月の単体の集計、2023年以降は1月-12月の単体および国内G会社の集計

※2 温室効果ガス排出量について、2022年以前は日本基準の「省エネ法」「地球温暖化対策推進法」に基づく算定、2023年以降は「GHGプロトコル」に基づく算定

| 人材データ | 2016年12月期 | 2017年12月期 | 2018年12月期 | 2019年12月期 | 2020年12月期 | 2021年12月期 | 2022年12月期 | 2023年12月期 | 2024年12月期 | 2025年12月期 |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 連結従業員数(人) | 2,635 | 2,716 | 2,783 | 2,879 | 3,117 | 3,240 | 3,388 | 3,652 | 4,413 | 4,618 |
| 女性管理職比率※(%) | 3.5 | 3.6 | 3.4 | 3.8 | 4.8 | 5.4 | 5.5 | 5.8 | 6.0 | 6.5 |

※単体