

貸借対照表

(百万円)

	IFRS						
	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
資産							
流動資産							
現金及び現金同等物	29,408	27,260	56,768	31,231	21,390	36,010	21,273
営業債権及びその他の債権	41,329	40,011	40,104	41,657	45,487	48,426	59,432
棚卸資産	42,007	42,960	42,304	47,150	57,565	75,198	119,047
未収法人所得税	572	0	180	189	410	206	2,506
その他の金融資産	674	665	407	1,257	1,697	3,074	4,555
その他の流動資産	2,339	1,748	1,800	1,999	2,611	2,534	3,142
小計	116,331	112,647	141,567	123,485	129,162	165,451	209,958
売却目的保有に分類される処分グループに係る資産	1,266	-	-	-	-	-	-
流動資産合計	117,598	112,647	141,567	123,485	129,162	165,451	209,958
非流動資産							
有形固定資産	53,541	53,634	52,571	60,193	61,779	60,756	82,589
無形資産	2,597	3,379	3,546	3,351	3,220	3,023	37,817
その他の金融資産	13,291	14,445	14,795	15,212	16,203	20,323	22,320
持分法で会計処理されている投資	4,142	8,238	7,176	7,873	9,141	11,300	5,635
その他の非流動資産	6,422	6,476	3,325	3,141	3,626	3,671	4,057
繰延税金資産	2,232	2,357	1,930	1,950	2,237	1,121	36
非流動資産合計	82,227	88,531	83,345	91,723	96,209	100,197	152,456
資産合計	199,826	201,179	224,913	215,208	225,372	265,648	362,415
負債及び資本							
負債							
流動負債							
営業債務及びその他の債務	31,725	29,594	33,681	35,244	35,486	36,750	44,412
借入金	24,026	29,155	47,465	26,436	34,604	49,876	51,176
1年内償還仕債	-	-	-	-	-	997	-
未払法人所得税	3,616	1,770	2,851	2,530	1,923	2,783	3,003
その他の金融負債	91	975	810	948	849	903	1,015
引当金	-	353	-	-	-	-	-
その他の流動負債	7,114	6,555	7,429	7,751	7,449	9,118	9,605
小計	66,573	68,404	92,238	72,911	80,313	100,430	109,213
売却目的保有に分類される処分グループに係る負債	1,617	-	-	-	-	-	-
流動負債合計	68,191	68,404	92,238	72,911	80,313	100,430	109,213
非流動負債							
長期借入金	12,910	6,197	5,459	7,824	8,346	13,911	21,543
その他の金融負債	4,315	4,246	3,655	3,225	3,520	2,739	2,837
退職給付に係る負債	5,291	5,650	5,755	5,963	5,590	5,662	5,432
引当金	1,340	1,061	1,088	1,162	1,155	1,496	1,495
その他の非流動負債	1,051	1,046	872	1,122	1,084	1,261	1,557
繰延税金負債	3,360	3,186	3,190	3,456	3,567	3,711	8,694
非流動負債合計	28,271	21,388	20,023	22,754	23,266	28,783	41,560
負債合計	96,462	89,793	112,261	95,666	103,580	129,213	150,774
資本							
資本金	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985
資本剰余金	22,564	22,669	22,723	22,799	22,836	22,756	23,287
自己株式	△ 26,739	△ 13,529	△ 12,351	△ 14,810	△ 22,543	△ 22,398	△ 653
その他の資本の構成要素	2,693	3,589	2,888	5,355	8,084	13,904	23,395
利益剰余金	81,757	75,629	77,730	84,235	90,708	98,017	119,725
親会社の所有者に帰属する持分	100,261	108,344	110,976	117,565	119,071	132,265	185,740
非支配持分	3,102	3,041	1,674	1,977	2,720	4,170	25,900
資本合計	103,363	111,386	112,651	119,542	121,792	136,435	211,640
負債及び資本合計	199,826	201,179	224,913	215,208	225,372	265,648	362,415

損益計算書

(百万円)

	IFRS						
	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
売上収益	184,595	180,849	183,041	189,652	205,618	224,730	306,869
売上原価	118,296	115,667	115,469	120,121	134,481	144,935	207,137
売上総利益	66,298	65,181	67,572	69,531	71,136	79,794	99,732
販売費及び一般管理費	53,901	52,986	53,059	55,809	59,232	62,536	72,907
持分法による投資損益 (△は損失)	3	108	△ 914	416	904	2,217	270
事業利益	12,400	12,304	13,599	14,138	12,808	19,476	27,094
その他の収益	1,897	2,733	1,377	675	713	634	10,073
その他の費用	2,069	958	4,293	802	765	2,637	946
営業利益	12,228	14,079	10,682	14,010	12,757	17,472	36,221
金融収益	630	451	523	592	903	959	1,095
金融費用	646	642	581	722	1,103	1,942	3,652
税引前利益	12,213	13,888	10,624	13,880	12,557	16,489	33,665
法人所得税費用	3,657	3,574	4,522	3,897	2,790	4,676	6,489
当期利益	8,555	10,314	6,102	9,983	9,766	11,812	27,175
当期利益の帰属							
親会社所有者	8,998	10,198	7,425	9,763	9,116	10,432	25,015
非支配持分	△ 442	115	△ 1,323	220	650	1,380	2,159
合計	8,555	10,314	6,102	9,983	9,766	11,812	27,175
親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益							
基本的1株当たり当期利益 (円)	101.50	114.89	83.73	109.37	105.11	121.17	278.52
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	101.40	114.73	83.59	109.18	104.91	120.98	278.19
当期利益	8,555	10,314	6,102	9,983	9,766	11,812	27,175
その他の包括利益							
純損益に振替えられることのない項目							
確定給付制度の再測定	△ 232	△ 163	65	△ 0	399	49	200
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の純変動	△ 2,985	1,262	244	△ 362	806	813	643
持分法適用会社のその他の包括利益持分	-	-	22	△ 44	△ 1	5	5
合計	△ 3,218	1,099	332	△ 407	1,205	868	849
純損益に振替えられる可能性のある項目							
キャッシュフロー・ヘッジ	△ 132	△ 690	482	1,625	2,278	4,557	1,016
ヘッジコスト	△ 265	1,018	△ 288	△ 1	△ 1,067	1,216	4,936
在外営業活動体の換算差額	△ 1,435	△ 464	△ 923	1,902	2,737	1,977	7,956
持分法適用会社のその他の包括利益持分	0	△ 0	△ 2	6	12	9	43
合計	△ 1,833	△ 136	△ 732	3,532	3,960	7,761	13,953
その他の包括利益合計	△ 5,052	963	△ 400	3,124	5,165	8,629	14,802
当期包括利益	3,503	11,277	5,701	13,108	14,932	20,442	41,978
当期包括利益の帰属							
親会社所有者	4,252	11,260	7,000	12,731	14,139	18,919	38,246
非支配持分	△ 749	17	△ 1,298	376	792	1,522	3,731
合計	3,503	11,277	5,701	13,108	14,932	20,442	41,978

キャッシュ・フロー

(百万円)

	IFRS						
	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
営業活動によるキャッシュ・フロー							
税引前利益	12,213	13,888	10,624	13,880	12,557	16,489	33,665
減価償却費及び償却費	5,769	6,395	6,895	7,495	8,282	8,249	12,000
減損損失	754	223	3,028	-	-	2,236	-
事業譲渡益	-	△ 1,692	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金	△ 619	△ 450	△ 397	△ 367	△ 438	△ 623	△ 772
支払利息	410	435	480	332	554	1,673	2,984
段階取得に係る差益	-	-	-	-	-	-	△ 9,323
持分法による投資損益 (△は益)	△ 3	△ 108	914	△ 416	△ 904	△ 2,217	△ 270
有形固定資産及び無形資産除売却損益 (△は益)	△ 1,242	△ 46	△ 189	61	97	28	107
営業債権及びその他の債権の増減額 (△は増加)	△ 542	823	△ 270	△ 968	△ 2,771	△ 2,127	△ 1,640
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△ 767	△ 1,421	746	△ 3,226	△ 7,575	△ 14,780	7,198
営業債務及びその他の債務の増減額 (△は減少)	△ 253	△ 643	2,006	3,127	638	1,014	△ 973
その他	△ 754	23	△ 0	△ 401	△ 1,462	△ 680	△ 321
小計	14,963	17,427	23,838	19,517	8,978	9,261	42,653
利息及び配当金の受取額	555	513	400	333	446	1,009	805
利息の支払額	△ 404	△ 442	△ 327	△ 508	△ 529	△ 1,381	△ 3,080
法人所得税等の支払額	△ 4,392	△ 5,274	△ 3,469	△ 4,545	△ 4,260	△ 4,271	△ 8,686
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,722	12,224	20,442	14,796	4,635	4,617	31,692
投資活動によるキャッシュ・フロー							
有形固定資産及び無形資産の取得による支出 (投資不動産含む)	△ 10,718	△ 10,444	△ 6,107	△ 14,823	△ 9,878	△ 6,426	△ 10,943
有形固定資産の売却による収入 (投資不動産含む)	2,331	198	3,346	532	259	297	413
事業譲受による支出	-	-	△ 499	-	-	-	△ 36,046
関係会社株式及び出資金の取得による支出	△ 121	-	△ 10	△ 65	-	-	-
その他の金融資産の取得による支出	△ 821	△ 47	△ 398	△ 41	△ 536	△ 309	△ 215
その他の金融資産の売却及び償還による収入	8,961	1,069	260	260	563	446	443
その他	69	△ 43	10	△ 24	134	△ 64	22
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 299	△ 9,267	△ 3,398	△ 14,162	△ 9,457	△ 6,056	△ 46,325
財務活動によるキャッシュ・フロー							
短期借入金の純増減額 (△は減少)	2,301	430	23,927	△ 23,145	6,319	9,209	△ 15,632

長期借入による収入	7,726	1,076	1,036	2,777	1,044	10,387	8,587
長期借入金返済による支出	△ 8,497	△ 2,539	△ 7,888	△ 673	△ 1,036	△ 865	△ 5,574
社債の発行による収入	-	-	-	-	-	984	-
社債の償還による支出	-	-	-	-	-	-	△ 1,000
リース債務の返済による支出	△ 711	△ 774	△ 662	△ 812	△ 743	△ 736	△ 904
配当金の支払額	△ 2,668	△ 3,553	△ 3,112	△ 3,219	△ 3,278	△ 3,277	△ 3,533
非支配持分への配当金の支払額	△ 74	△ 77	△ 68	△ 91	△ 72	△ 72	△ 4,916
非支配持分への子会社持分売却による収入	-	-	-	14	-	-	△ 1,713
非支配株主からの払込による収入	-	-	-	-	100	-	-
非支配持分からの子会社持分取得による支出	-	-	-	-	△ 58	-	-
自己株式の純増減額（△は増加）	248	369	△ 1,127	△ 2,500	△ 7,786	△ 2	23,129
デリバティブの決済による収入	-	-	-	-	-	-	985
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,675	△ 5,068	12,104	△ 27,652	△ 5,512	15,626	△ 571
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	8,748	△ 2,112	29,148	△ 27,018	△ 10,334	14,187	△ 15,205
現金及び現金同等物の期首残高	21,550	29,408	27,260	56,768	31,231	21,390	36,010
現金及び現金同等物に係る為替変動による影響	△ 185	△ 35	359	1,480	493	433	468
売却目的で保有する資産への振替に伴う現金及び現金同等物の増減	△ 704	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	29,408	27,260	56,768	31,231	21,390	36,010	21,273

事業整理損失引当金	-	139	-	-	-	-	-	-	-	-	-
デリバティブ債務	839	2,872	1,426	0	21	41	13	12	2	4	
その他	1,891	1,967	2,151	2,686	3,481	3,742	3,827	3,050	3,158	3,862	
流動負債合計	32,134	36,409	37,503	41,848	39,689	42,380	45,722	78,558	59,710	62,563	
固定負債											
長期借入金	5,179	10,394	11,166	15,522	22,638	27,119	25,701	27,952	14,154	12,910	
繰延税金負債	953	987	1,001	1,211	602	1,086	2,792	3,704	3,882	1,079	
退職給付引当金	2,356	2,369	2,543	2,839	-	-	-	-	-	-	
退職給付に係る負債	-	-	-	-	4,041	4,746	4,915	5,427	5,045	5,454	
債務保証損失引当金	-	-	-	-	-	-	-	172	190	185	
その他	3,962	3,558	3,177	3,111	3,625	3,514	3,409	5,996	6,900	6,576	
固定負債合計	12,452	17,310	17,889	22,684	30,908	36,466	36,818	43,253	30,173	26,206	
負債合計	44,586	53,719	55,392	64,533	70,598	78,846	82,541	121,812	89,883	88,769	
純資産の部											
株主資本											
資本金	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985	
資本剰余金	23,733	23,733	23,733	23,733	23,733	23,733	23,733	22,362	22,362	22,362	
利益剰余金	45,986	47,184	49,910	54,599	58,013	60,116	61,916	66,492	74,303	83,162	
自己株式	△ 205	△ 209	△ 210	△ 212	△ 703	△ 517	△ 314	△ 27,163	△ 26,985	△ 26,739	
株主資本合計	89,499	90,693	93,418	98,106	101,028	103,317	105,320	81,677	89,665	98,771	
その他の包括利益累計額											
その他有価証券評価差額金	512	△ 108	927	2,254	2,775	4,790	6,444	6,487	8,971	2,892	
繰延ヘッジ損益	△ 501	△ 1,715	△ 884	1,664	4,027	9,321	6,952	4,287	2,420	457	
為替換算調整勘定	△ 1,465	△ 1,326	△ 1,872	△ 485	1,417	3,178	1,787	1,276	1,754	606	
退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-	△ 744	△ 992	△ 1,024	△ 1,296	△ 864	△ 995	
その他の包括利益累計額合計	△ 1,453	△ 3,150	△ 1,829	3,433	7,476	16,297	14,160	10,754	12,283	2,961	
新株予約権	-	-	-	-	-	12	19	44	106	202	
非支配(少数)株主持分	1,372	1,398	1,226	2,892	4,518	4,939	6,844	5,514	3,798	2,908	
純資産合計	89,418	88,941	92,815	104,432	113,023	124,566	126,344	97,991	105,853	104,843	
負債純資産合計	134,005	142,661	148,207	168,965	183,621	203,413	208,885	219,804	195,737	193,612	

損益計算書

(百万円)

	日本基準									
	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
売上高	171,937	181,304	180,047	196,233	193,004	159,360	195,619	202,534	214,210	209,865
売上原価	90,932	93,073	92,828	99,556	104,639	91,744	110,304	111,607	117,738	115,216
売上総利益	81,005	88,231	87,219	96,676	88,365	67,615	85,314	90,927	96,472	94,649
販売費及び一般管理費	74,608	80,253	78,752	87,398	81,589	63,286	78,590	79,981	84,503	82,648
営業利益	6,397	7,978	8,466	9,278	6,775	4,328	6,723	10,946	11,968	12,000
営業外収益										
受取利息	235	212	308	276	244	261	230	255	409	258
受取配当金	277	289	263	329	289	193	276	314	341	360
持分法による投資利益	245	377	133	37	65	72	70	46	-	-
受取保険金	-	-	-	-	-	-	73	194	4	-
為替差益	-	-	16	142	124	59	-	-	-	-
デリバティブ評価益	-	-	-	-	-	-	-	-	391	-
補助金収入	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	689	343	332	387	424	531	490	413	417	434
営業外収益合計	1,478	1,223	1,053	1,174	1,149	1,118	1,141	1,224	1,559	1,053
営業外費用										
支払利息	359	241	198	270	195	216	158	195	477	410
持分法による投資損失	-	-	-	-	-	-	-	-	44	72
為替差損	43	432	-	-	-	-	337	293	41	88
その他	168	138	107	156	200	260	353	366	346	430
営業外費用合計	571	812	306	427	395	477	850	854	910	1,002
経常利益	7,304	8,389	9,213	10,025	7,529	4,969	7,015	11,315	12,618	12,051
特別利益										
貸倒引当金戻入額	1	27	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産売却益	135	315	324	321	326	2,357	81	1,689	354	1,482
投資有価証券売却益	-	538	6	1	677	-	297	-	1,721	4,574
受取補償金	-	-	-	494	-	-	-	-	-	-
負ののれん発生益	-	-	-	214	-	-	-	-	-	-
段階取得に係る差益	-	-	-	-	389	-	-	-	-	-
持分変動利益	-	-	-	48	-	-	152	-	-	-
関係会社株式売却益	-	-	-	-	-	-	-	-	2,171	-
事業譲渡益	-	-	-	-	-	-	-	-	330	-
取用補償金	-	-	-	-	-	-	-	236	11	-
債務免除益	-	-	-	-	-	-	68	307	-	-
退職給付制度終了益	-	-	-	-	-	87	-	-	-	-
災害損失引当金戻入額	-	-	106	-	-	-	-	-	-	-
事業整理損失戻入	-	-	88	-	-	-	-	-	-	-
特別利益合計	136	881	526	1,079	1,392	2,444	600	2,233	4,590	6,056
特別損失										
固定資産処分損	146	367	767	238	182	621	156	167	195	228
減損損失	1,324	-	1,404	72	147	127	69	606	1,337	136
投資有価証券売却損	-	107	0	17	-	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	7	49	818	51	1	283	32	223	2	-
災害による損失	-	2,795	191	-	-	-	-	62	-	1,271
災害見舞金等	-	411	-	-	-	-	-	-	-	-
商品自主回収関連費用	-	-	-	-	-	-	-	414	-	-
事業構造改善費用	-	-	-	-	-	-	548	631	-	471
ゴルフ会員権評価損	14	16	16	5	0	0	-	-	-	-
事業整理損	-	429	-	179	-	-	-	-	-	-
関係会社整理損	-	-	36	-	-	-	-	-	-	-
関係会社清算損	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-
再編損失	-	-	-	-	261	191	-	-	-	-
債務保証損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	172	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	64	71
特別損失合計	1,491	4,177	3,234	565	592	1,238	806	2,279	1,598	2,179
税金等調整前当期純利益	5,948	5,092	6,505	10,539	8,329	6,175	6,808	11,269	15,610	15,928
法人税、住民税及び事業税	2,927	2,870	4,540	4,671	3,112	1,567	3,706	2,208	4,688	4,990
法人税等調整額	167	△ 118	△ 2,168	△ 551	163	238	△ 197	1,917	544	△ 69

法人税等合計	3,094	2,752	2,371	4,120	3,276	1,806	3,509	4,125	5,232	4,921
当期純利益（少数株主損益調整前当期純利益）	-	2,339	4,133	6,419	5,053	4,368	3,299	7,144	10,377	11,006
(内訳)										
親会社株主に帰属する当期純利益（当期純利益）	2,981	2,473	4,217	6,480	5,105	4,366	3,441	6,764	10,100	11,527
非支配株主に帰属する当期純利益（少数株主利益又は少数株主損失（△））	△ 126	△ 133	△ 84	△ 60	△ 52	1	△ 141	379	276	△ 521
その他の包括利益										
その他有価証券評価差額金	-	△ 621	1,036	1,326	520	2,014	1,653	43	2,484	△ 6,079
繰延ヘッジ損益	-	△ 1,213	830	2,571	2,333	5,304	△ 2,367	△ 2,667	△ 1,850	△ 1,975
為替換算調整勘定	-	240	△ 563	1,317	2,556	2,069	△ 1,849	△ 1,014	656	△ 1,430
退職給付に係る調整額	-	-	-	-	-	△ 252	△ 33	△ 275	435	△ 131
持分法適用会社に対する持分相当額	-	49	△ 82	346	1	△ 5	2	4	△ 2	0
その他の包括利益合計	-	△ 1,545	1,220	5,562	5,411	9,130	△ 2,593	△ 3,910	1,723	△ 9,617
包括利益	-	794	5,353	11,981	10,464	13,498	706	3,233	12,100	1,389
(内訳)										
親会社株主に係る包括利益	-	994	5,537	11,742	9,893	13,187	1,303	3,359	11,621	2,206
非支配(少数)株主に係る包括利益	-	△ 199	△ 184	238	570	311	△ 597	△ 125	479	△ 817

	日本基準									
	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
営業活動によるキャッシュ・フロー										
税金等調整前当期純利益	5,948	5,092	6,505	10,539	8,329	6,175	6,808	11,269	15,610	15,928
減価償却費	6,142	5,837	5,372	5,453	5,214	4,635	5,894	5,732	5,813	5,194
減損損失	1,324	-	1,404	72	147	127	250	990	1,337	844
のれん償却額	-	310	754	712	859	1,375	1,230	752	722	419
負ののれん発生益	-	-	-	△ 214	-	-	-	-	-	-
災害損失	-	2,795	191	-	-	-	-	-	-	-
災害見舞金等	-	411	-	-	-	-	-	-	-	-
事業整理損	-	429	-	179	-	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金	△ 512	△ 501	△ 571	△ 605	△ 534	△ 455	△ 506	△ 569	△ 750	△ 619
支払利息	359	241	198	270	195	216	158	195	477	410
為替差損益 (△は益)	-	432	6	-	-	-	-	-	-	-
賞与引当金の増減額 (△は減少)	821	93	329	131	△ 459	△ 1,595	200	714	18	42
災害損失引当金の増減額 (△は減少)	-	-	△ 2,443	-	-	-	-	-	-	-
その他の引当金の増減額 (△は減少)	△ 7	△ 25	42	229	△ 2,889	△ 220	109	147	93	△ 71
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	-	-	-	-	2,898	301	207	147	242	218
持分法による投資損益 (△は益)	△ 245	△ 377	△ 133	△ 37	△ 65	△ 72	△ 70	△ 46	44	96
有価証券売却損益 (△は益)	-	△ 432	△ 6	16	△ 679	-	△ 297	-	△ 1,721	△ 4,517
有価証券評価損益 (△は益)	-	49	818	51	1	283	97	223	2	-
関係会社株式売却損益 (△は益)	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 2,171	-
固定資産除売却損益 (△は益)	-	52	442	△ 82	△ 144	△ 1,736	75	△ 1,521	△ 158	△ 1,254
固定資産処分損	146	-	-	-	-	-	-	-	-	-
受取補償金	-	-	-	△ 494	-	-	-	-	-	-
段階取得に係る差損益 (△は益)	-	-	-	-	△ 389	-	-	-	-	-
持分変動損益 (△は益)	-	-	-	-	-	-	△ 152	-	-	-
事業譲渡損益 (△は益)	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 330	-
債務免除益	-	-	-	-	-	-	△ 68	△ 307	-	-
取用補償金	-	-	-	-	-	-	-	△ 236	△ 11	-
売上債権の増減額 (△は増加)	△ 266	1,786	△ 2,769	210	△ 1,342	△ 2,803	1,312	△ 1,748	△ 2,993	△ 192
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 279	4,123	430	△ 4,616	△ 6,320	△ 3,362	△ 1,273	4,041	△ 1,876	△ 597
未収入金の増減額 (△は増加)	975	△ 667	△ 489	△ 525	1,013	△ 519	△ 386	164	△ 974	△ 501
仕入債務の増減額 (△は減少)	△ 550	2,609	1,745	1,082	△ 1,253	365	612	△ 1,374	3,113	△ 46
未払金の増減額 (△は減少)	502	698	1,634	△ 192	△ 1,120	1,042	△ 1,132	2,173	1,203	80
預り敷金及び保証金の受入による収入	-	-	-	-	-	-	-	1,255	615	-
その他の流動資産の増減額 (△は増加)	△ 33	△ 310	172	31	△ 557	456	△ 46	156	△ 260	△ 269
その他の流動負債の増減額 (△は減少)	349	23	282	94	731	53	△ 49	△ 110	△ 255	321
その他の増減額 (△は減少)	-	-	197	△ 175	△ 655	14	230	542	△ 51	△ 9
その他の増加額	347	26	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の減少額	△ 135	△ 37	-	-	-	-	-	-	-	-
小計	14,886	22,661	14,109	12,132	2,979	4,282	13,204	22,591	17,738	15,479
利息及び配当金の受取額	481	450	541	632	533	440	534	541	772	555
利息の支払額	△ 364	△ 238	△ 197	△ 278	△ 203	△ 301	△ 181	△ 196	△ 449	△ 404
補償金の受取額	-	-	-	494	-	-	-	-	-	-
災害見舞金等の支払額	-	△ 345	△ 67	-	-	-	-	-	-	-
法人税等の支払額	△ 450	△ 4,289	△ 2,629	△ 5,573	△ 4,383	△ 2,668	△ 1,517	△ 4,264	△ 1,474	△ 5,500
法人税等の還付額	677	1	1	-	-	-	-	-	-	-
取用補償金の受取額	-	-	-	-	-	-	-	153	11	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,230	18,241	11,757	7,407	△ 1,073	1,753	12,039	18,824	16,598	10,130
投資活動によるキャッシュ・フロー										
定期預金の預入による支出	△ 12,000	△ 11,100	△ 21,000	△ 20,000	△ 13,773	△ 7,097	△ 443	△ 10,676	△ 96	△ 20
定期預金の払戻による収入	7,000	15,000	12,100	25,051	15,000	9,823	1,110	546	10,122	115
有価証券の取得による支出	△ 31,630	△ 35,305	△ 39,982	△ 5,314	△ 1,121	△ 4,037	△ 59	△ 64	△ 682	△ 801

有価証券の売却及び償還による収入	31,500	21,796	47,788	7,306	7,540	224	4,420	-	2,938	8,962
固定資産の取得による支出	△ 3,096	△ 2,161	△ 3,984	△ 8,746	△ 8,764	△ 8,411	△ 6,974	△ 6,836	△ 9,202	△ 10,718
固定資産の除却による支出	△ 1	△ 135	△ 364	△ 40	△ 30	△ 39	-	-	-	-
固定資産の売却による収入	198	348	413	388	377	3,393	221	2,210	1,830	2,331
貸付けによる支出	△ 255	-	-	△ 450	-	△ 873	△ 0	△ 0	-	-
貸付金の回収による収入	2,171	-	-	-	-	37	292	58	263	65
事業譲渡による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	868	-
事業譲受による支出	-	△ 7,524	-	-	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式及び出資金の取得による収入	-	-	-	36	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式及び出資金の取得による支出	-	-	-	-	△ 2,840	-	△ 9,612	-	△ 90	-
関係会社株式及び出資金の取得による支出	-	-	-	-	△ 301	△ 139	△ 1	△ 3,741	△ 48	△ 121
関係会社出資金の払込による支出	-	-	-	△ 46	△ 13	△ 50	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	11,246	-
その他の増減額 (△は減少)	-	-	-	-	△ 15	21	23	△ 74	122	△ 112
その他の増加額	187	160	164	104	-	-	-	-	-	-
その他の減少額	△ 531	△ 172	△ 119	△ 69	-	-	-	-	-	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,458	△ 19,093	△ 4,985	△ 1,781	△ 3,941	△ 7,110	△ 11,023	△ 18,576	17,271	△ 299
財務活動によるキャッシュ・フロー										
短期社債の純増減額 (△は減少)	△ 8,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
短期借入金の純増減額 (△は減少)	273	△ 242	216	△ 729	△ 3,852	1,010	4,018	28,160	△ 17,918	2,301
長期借入れによる収入	1,730	6,600	1,940	13,279	9,398	5,328	688	11,333	8,634	7,726
長期借入金の返済による支出	△ 2,722	△ 3,078	△ 2,107	△ 9,568	△ 1,149	△ 2,580	△ 2,259	△ 904	△ 29,277	△ 8,497
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△ 2,283	△ 441	△ 376	△ 395	△ 175	△ 91	△ 85	△ 57	△ 123	△ 117
配当金の支払額	△ 1,485	△ 1,491	△ 1,500	△ 1,789	△ 1,989	△ 2,181	△ 1,646	△ 2,187	△ 2,180	△ 2,668
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式及び出資金の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	△ 2,715	-	-
非支配株主 (少数株主) からの払込みによる収入	-	116	11	296	627	187	722	195	0	0
非支配株主 (少数株主) への配当金の支払額	△ 50	△ 44	△ 43	△ 40	△ 45	△ 66	△ 86	△ 72	△ 69	△ 74
自己株式の増減額 (△は増加)	-	-	-	△ 1	△ 491	186	203	△ 26,848	173	246
自己株式の取得による支出	△ 4	△ 4	△ 1	△ 1	-	-	-	-	-	-
その他の増減額 (△は減少)	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 12,544	1,414	△ 1,861	1,050	2,322	1,793	1,555	6,904	△ 40,761	△ 1,083
現金及び現金同等物に係る換算差額	29	△ 108	△ 106	90	672	246	△ 456	86	377	△ 185
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△ 3,742	453	4,804	6,766	△ 2,021	△ 3,316	2,114	7,238	△ 6,513	8,562
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期首残高	16,013	12,270	12,744	17,549	24,316	22,295	18,960	21,075	28,313	21,550
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	-	-	-	-	-	△ 17	-	-	△ 249	-
現金及び現金同等物の期末残高	12,270	12,744	17,549	24,316	22,295	18,960	21,075	28,313	21,550	30,112